

Seul le prononcé fait foi

**DISCOURS PRESIDENTE
ASSEMBLEE DEPARTEMENTALE
17 NOVEMBRE 2025**

Mesdames... Messieurs... les Conseillers départementaux... chers collègues.....

Monsieur le Contrôleur général Directeur des services départementaux d'incendie et de secours ...
Cher Stéphane

Monsieur le Président de la Chambre interdépartementale d'Agriculture Doubs – Territoire de Belfort Cher Philippe

Monsieur le Payeur départemental.....

Chers collaborateurs du Département.....

Mesdames.... Messieurs...

Mes chers collègues...

La semaine dernière... à Albi..... s'est tenu le 94^{ème} Congrès des Départements de France...

Avant de partager avec vous ce qui s'est dit lors de nos échanges... permettez-moi d'abord de saluer chaleureusement le département du Tarn...et son président Christophe RAMOND... pour l'accueil exceptionnel qu'ils ont réservé à la grande famille départementale... lors de ce congrès...

Nous y avons trouvé bien plus qu'un lieu...

Nous y avons trouvé un état d'esprit...

Une clarté... Une manière de dire les choses sans détour...

Et c'est précisément cela qui m'a frappée à Albi ... la force d'un collectif qui ne se raconte plus d'histoires...

Un collectif qui regarde le pays tel qu'il est....sans esquiver les difficultés...

Un collectif qui mesure à quel point la France traverse un moment de vérité...

Car... oui... nous avons tous entendu ce qui monte dans l'opinion...

L'impression sourde que notre pays serait entré dans une ère de rétrécissement...

Dans ce que nous pourrions appeler la France des moins...

Moins de moyens..... moins de perspectives..... moins de sécurité..... moins d'ambition publique...

Cette petite musique qui dit que « tout se réduit »... que « tout se complique »..... que « tout s'effrite »...

Mais à Albi..... quelque chose d'autre s'est levé...

Cette conviction calme et puissante qui rassemble les Départements..... quelles que soient leurs sensibilités politiques...

Non..... la France n'est pas condamnée à devenir la France des moins...

Et si elle tient encore debout..... si elle respire encore..... c'est parce qu'il existe..... au cœur du pays..... un échelon qui continue de tenir sa place..... son rôle..... sa parole...

Cet échelon..... c'est le nôtre... C'est le Département...

François Sauvadet l'a exprimé avec force... en rappelant que nous sommes confrontés à une équation budgétaire devenue intenable...

Les chiffres parlent d'eux-mêmes...

Depuis 2022..... ce sont 8,5 Milliards de recettes qui ont été enlevées aux départements...

Ce sont 6 milliards de charges supplémentaires qui ont été transférées..... sans compensation...
Au total..... ce sont donc près de 15 milliards qui manquent aux départements et une conséquence très concrète puisque 54 départements sont aujourd'hui dans le rouge en 2025...
Nicolas Lacroix..... pour le groupe des départements de la droite du centre et des indépendants..... l'a dit avec d'autres mots..... mais avec la même force...
La France départementale tient encore debout parce qu'elle n'a pas renoncé à la proximité..... à la clarté..... à la sincérité...
Parce qu'elle assume ce que l'État peine parfois à regarder en face...
Parce qu'elle agit quand d'autres hésitent...
Et Jean-Luc Gleyze....au nom des départements de gauche...a confirmé que... sur ces sujets-là... la couleur politique ne fait pas écran.
La vérité des territoires ne ment pas...
Les diagnostics se rejoignent...les inquiétudes se répondent...les propositions convergent...
C'est tout sauf anodin...
Dans cette période de fragmentation nationale... l'unité départementale demeure l'un des derniers lieux où la République respire à plein...

Mais à Albi..... au-delà des constats..... une idée s'est imposée...
Et c'est celle que je veux partager avec vous en ouvrant cette séance...
Si nous refusons la France des moins..... c'est parce que les Départements portent une autre voie...
Celle d'une France des mieux...
Pas une France qui prétend faire mieux que tout le monde...
Mais une France qui fait mieux pour :
– mieux pour les enfants.....
– mieux pour les personnes âgées.....
– mieux pour les personnes en situation de handicap.....
– mieux pour nos communes.....
– mieux pour les solidarités humaines et territoriales...

Et à Albi... c'est cette position....cette détermination... et... osons le mot... cette vision... que les Départements ont porté...
Celui d'un bloc départemental qui refuse obstinément cette fatalité...
Un bloc qui sait ce qu'il porte..... ce qu'il incarne..... ce qu'il défend...
Un bloc départemental qui a posé un cap...
Et ce cap..... c'est la conviction que les Départements sont aujourd'hui la France des mieux...

Et cela doit nous réjouir..... puisqu'avec la majorité..... c'est ce pour quoi nous agissons chaque jour pour le Doubs...

Et puis il y a eu les mots du Premier ministre...
Je ne vais pas les commenter...
Je vais les exposer comme nous les avons tous entendus : avec lucidité...
Oui..... le discours a été direct...
Oui..... il a reconnu que les départements ne peuvent plus vivre dans le bricolage permanent...
Oui..... il a ouvert des portes...
– une révision du Dilico..... même si une suppression totale pour les départements aurait été préférable.....
– un fonds de sauvegarde doublé pour atteindre 600 millions d'euros.....

- une réflexion lancée pour une affectation aux Départements d'une part de la CSG.....
- Et aussi..... un acte de décentralisation qui commencerait – enfin ! – avec les Départements par les solidarités que nous portons...

Ces ouvertures..... il faut les noter..... il faut les entendre...

Mais il faut surtout s'en saisir...

Car..... rien n'est acquis pour l'heure...

Ces annonces ne suffisent pas à inverser cette dérive profonde vers la France des moins...

C'est aux Départements d'agir.....de s'emparer de ces propositions et de défendre cette idée forte..... simple..... mais profondément politique...

Nous croyons en une France qui mise sur ses collectivités au lieu de les étouffer...

Une France qui se construit depuis le terrain..... pas depuis Paris...

Une France qui assume que son destin passe par ses départements..... par leur proximité..... par leur capacité à agir sans délai..... par leur lien avec les habitants...

Ne nous y trompons pas...

Le destin français ne se jouera pas dans des réformes incantatoires...ni dans un grand soir de la décentralisation qui aurait pour seul but de supprimer un niveau de collectivité.

Cela a été balayé par le Premier ministre.

Non, notre destin se joue dans notre aptitude à maintenir..... au quotidien..... les solidarités..... les infrastructures..... les réseaux de soin..... l'économie de proximité..... l'insertion..... l'éducation..... le soutien aux familles..... l'accompagnement du handicap..... la protection de l'enfance...

C'est cela qui fait tenir un pays...

C'est cela qui lui permet d'avancer...

C'est cela qui détermine..... réellement..... ce qu'il deviendra...

Et c'est précisément à ce moment-là qu'intervient notre boussole : la fidélité à nos engagements...

C'est par fidélité à nos engagements que nous présentons aujourd'hui une décision modificative très maîtrisée..... sincère..... transparente...

Une décision modificative qui absorbe la hausse préoccupante du RSA – reflet d'une conjoncture économique chahutée – sans renier nos choix..... sans renoncer à nos investissements..... sans compromettre notre trajectoire...

Cette équation..... nous la tenons parce que nous avons anticipé...

Parce que nous avons voulu la maîtrise des dépenses avant qu'on nous l'impose...

Parce que nous avons choisi le sérieux pour préserver la liberté...

Et c'est en vertu de ce sérieux budgétaire..... que nous voterons notre budget dès décembre..... comme l'année dernière...

Dans un pays où l'on ne sait pas encore aujourd'hui quel gouvernement votera quoi la semaine prochaine...

Ce choix n'est ni un geste technique ni un symbole inutile...

C'est une affirmation politique...

Nous donnons de la visibilité à nos partenaires..... de la sécurité à nos communes..... de la stabilité aux associations..... des garanties aux acteurs économiques...

Nous le faisons parce que le Doubs ne navigue pas à vue...

Nous le faisons parce que nous assumons dès aujourd'hui ce que sera l'année 2026 : exigeante..... tendue..... mais tenable...

Et même féconde..... si nous savons rester unis et cohérents...

Et c'est pour cela que..... dans le Doubs.....comme nous allons le voir dans notre Débat d'Orientations Budgétaires... nous choisissons de rester fidèles à nos engagements...

Fidèles..... parce que nous savons qu'un département qui renonce crée une fracture que les habitants ressentent immédiatement...

Fidèles..... parce que notre rôle n'est pas d'attendre que la vision et la capacité de l'État se clarifie...

Notre rôle..... c'est d'agir..... ici et maintenant...

Cette fidélité prend de nombreuses formes..... toutes essentielles...

Elle se voit dans l'action en faveur des adultes en situation de handicap..... que nous accompagnons avec conviction..... notamment à l'occasion de la Semaine de l'emploi des personnes en situation de handicap..... qui débute aujourd'hui...

Elle se voit dans la démarche du DuoDay..... qui symbolise ce que doit être une société juste : une société qui regarde chacun à hauteur d'humanité...

Je profite d'ailleurs de cette tribune ...pour remercier et féliciter les agents du département qui participeront à la journée des duo days... jeudi prochain...

Je souhaite aussi partager une bonne nouvelle qui vient récompenser nos efforts et notre fidélité à nos engagements en matière d'inclusion...

Nous recevrons vendredi après-midi..... à Paris..... un Prix Territoria bronze pour la plateforme OZ qui est..... je le rappelle..... une innovation simple..... belle..... intelligente...

Une manière de dire : « Ensemble... Ozons le sport »...

Cette fidélité se voit aussi dans notre soutien constant aux associations...

Le PLF 2026 inquiète le monde associatif ; nous le comprenons... Nous relayons cette inquiétude aux parlementaires...

Nous continuerons d'être là..... à l'heure côté..... avec nos moyens...

Parce que derrière chaque association..... il y a une respiration indispensable...

Un jeune qu'on aide..... une famille qu'on accompagne..... un village qu'on anime...

La France des moins ferait s'effondrer ces réseaux...

La France des mieux les protège..... les fait grandir..... les reconnaît...

Cette fidélité se voit également dans nos investissements...

Moderniser un collège..... sécuriser une route..... soutenir une commune rurale..... construire un équipement sportif...

Ce ne sont pas des dépenses...

Ce sont les fondations du destin français...

Là aussi..... nos engagements..... notre vision ambitieuse ont été récompensés...

Le 12 novembre dernier..... dans le cadre de la COP 30 au Brésil..... le collège Claude Lorius de Béthoncourt a reçu le Grand Prix Construction neuve...

Il a été jugé comme l'une des réalisations bas carbone les plus remarquables à ce jour..... par les experts du monde entier...

C'est la preuve éclatante qu'un département peut être une force d'innovation..... d'excellence..... et même d'exemplarité internationale en matière de construction et de transition écologique...

Notre fidélité se voit encore dans notre engagement auprès du monde agricole..... profondément secoué par la DNC...

Là encore..... nous sommes présents pour accompagner..... soutenir..... anticiper...

Parce qu'un pays qui n'accompagne plus ses agriculteurs se condamne lui-même...

Notre fidélité se voit enfin dans le soutien que nous devons à nos agents...

Leur engagement..... leur professionnalisme..... leur sens du service public sont le moteur discret mais puissant de tout ce que nous accomplissons...

Notre marque employeur en est l'un des piliers...

Et nous venons d'apprendre..... là aussi..... que nous recevrons..... demain à Paris..... un prix national pour notre action en faveur de l'attractivité de l'emploi public...

C'est une immense reconnaissance pour nos agents..... pour leurs compétences..... leur engagement..... leur qualité humaine...

L'ensemble de ces engagements forment un ensemble cohérent...

L'inclusion...l'emploi...les infrastructures... l'agriculture... la culture..... le sport..... la solidarité..... la santé...

Ce sont des pièces d'un même puzzle...

Celui de la France des mieux...

Enfin..... mes chers collègues..... je veux conclure mon propos en rappelant que rien de ce que nous avons construit jusqu'ici... n'aurait de sens... si nous n'étions pas capables de le transmettre...

Et transmettre..... c'est d'abord regarder vers celles et ceux qui arrivent...

Nos jeunes..... leurs attentes..... leurs peurs parfois..... mais aussi leur formidable énergie...

C'est cela..... l'esprit de CAP Jeunesses...

Nous l'avons dit : 2026 sera l'année des jeunes...

Pas la jeunesse — les jeunes..... au pluriel... Parce qu'elles sont diverses..... ancrées..... parfois fragilisées..... souvent admirables...

Parce qu'il n'existe pas un modèle unique..... mais une mosaïque de parcours..... de talents..... de rêves...

Et notre responsabilité..... c'est de ne laisser aucun de ces rêves tomber...

Aucun de ces parcours s'abîmer...

Aucune de ces vies s'effacer dans les angles morts de la République...

CAP Jeunesses..... ce n'est pas un slogan...

C'est une méthode et une promesse...

La méthode... C'est les écouter vraiment..... construire avec eux..... redonner du pouvoir d'agir...

La promesse... C'est leur ouvrir un horizon...

Pas un horizon abstrait...

Un horizon concret..... vécu..... incarné sur le terrain...

Et en ce mois de novembre..... comment ne pas penser à la jeunesse blessée et meurtrie de notre pays ?

Le 13 novembre 2015..... ce sont eux qui ont été frappés...

Des jeunes autour d'une table..... des jeunes devant une scène de concert..... des jeunes dans les rues de Paris...

Ce soir-là..... ce sont des vies..... des familles..... des communes..... des départements entiers de France qui ont été touchés...

Nous n'oublions pas...

Nous n'oublierons jamais...

Cette mémoire n'appelle pas seulement le recueillement...

Elle appelle la responsabilité...

La responsabilité de ne jamais céder au renoncement... au cynisme..... à la France des moins...

Elle nous oblige...bien au contraire... à préparer — dès maintenant — la France des mieux :

Cette France où....nous refusons de sacrifier... la liberté...la culture....la fraternité....l'égalité....la joie de vivre ensemble.

Cette France des mieux..... nous la devons à celles et ceux que le 13 novembre a arrachés à la vie..... et à celles et ceux qui vivent aujourd'hui avec cette blessure...

Nous la devons..... surtout..... aux jeunes qui arrivent :

à leur liberté.....

à leur sécurité.....

à leur avenir...

CAP Jeunesses..... c'est cela...

Un acte de transmission..... un acte de confiance..... un acte de fidélité au pays que nous voulons...

Parce qu'au fond..... la vraie question n'est pas : « Dans quel monde vivront-ils ? »

La vraie question est : « Quel monde choisissons-nous de construire avec eux ? »

Et dans le Doubs..... nous avons fait notre choix...

Nous ne cédon's ni à la facilité..... ni au repli..... ni aux fatalités qu'on voudrait nous imposer...

Nous tenons la barre..... nous tenons nos engagements..... nous tenons le lien avec nos habitants...

Nous serons..... quoi qu'il arrive..... fidèles aux Doubiens...

Parce qu'ici..... nous ne voulons pas d'une France des moins...

Parce qu'ici..... chaque jour..... par nos actes..... par nos décisions..... par notre solidarité..... nous faisons grandir la France des mieux...

Je vous remercie...