

Bonjour à tous

Aujourd'hui s'ouvre la session d'octobre.

Comme je vous l'indiquais tout à l'heure, notre assemblée est réunie en présentiel et en visioconférence dans le cadre d'un contexte sanitaire encore dégradé symbole d'une crise profonde qui s'inscrit dans la durée et dont nous ne connaissons pas encore tous les effets.

Ce contexte doit nous rappeler chaque seconde le rôle et la responsabilité qui sont les nôtres.

Notre responsabilité d'élus locaux pour apporter les bonnes réponses à nos concitoyens notre rôle d'élus locaux pour leur donner confiance et espoir malgré un avenir toujours plus incertain doit être la seule chose qui guide notre action.

Incertitudes économiques ...

L'économie mondiale presque entière est entrée en récession, les carnets de commande de certains secteurs sont vides sans espoir d'amélioration à court terme les plans sociaux se succèdent partout et nous voyons chaque jour des entreprises en détresse dans notre département.

Incertitudes climatiques,

Le changement climatique se traduit par des épisodes toujours plus intenses aux conséquences dramatiques : incendies gigantesques aux Etats-Unis, épisodes de sécheresse qui menacent nos écosystèmes et la pérennité de nos agriculteurs, intempéries terribles dans le Sud-Est au début de ce mois d'octobre.

A cet égard, je vous proposerai tout à l'heure d'envoyer un message de soutien concret, au Département des **Alpes Maritimes**, avec un don de 10 000 € via le Fond d'Intervention Départemental.

Incertitudes sociétales

Chez nous comme ailleurs les sociétés se fracturent, se déchirent, se laissent aveugler par ce qui nous sépare, plutôt que de se retrouver, autour de ce qui nous rassemble.

L'assassinat odieux de Samuel PATY, ce professeur d'histoire géo décapité devant son collègue la semaine dernière par un islamiste intégriste, nous horrifie tous, nous stupéfie, et nous touche au plus profond de nous

Permettez-moi de lui rendre ici un **hommage** ému

A travers cet hommage,
c'est l'ensemble du corps enseignant que je veux soutenir,
c'est la liberté d'expression que je veux défendre,
ce sont nos valeurs démocratiques que je veux rappeler haut et fort.
Oui notre République doit le rappeler et le rappeler encore :

Vivre sur le sol français, c'est respecter autrui et la laïcité.

Vivre sur le sol français, c'est être tolérant, c'est en accepter le droit et les valeurs.

Rendons hommage. Mais soyons tous prêts, à agir et soutenir les mesures qui seront annoncées, avec courage.

Il en va de notre honneur. Il en va du vivre ensemble que nous devons à tout prix préserver.

Il en va de l'avenir de notre société.

Je vous remercie de bien vouloir vous lever pour observer une **minute de silence** à la mémoire de Samuel PATY.

Je vous remercie

Comme je viens de l'évoquer

Crise sanitaire

Colère du temps

Attentat

Notre actualité est particulièrement oppressante.

Mais nous ne devons pas nous laisser submerger par les événements ou les inquiétudes et bien au contraire être résolu à l'action. Même si les temps que nous vivons **ne sont pas ordinaires**.

Si notre Assemblée se déroulait **en temps ordinaire**,

Je reviendrais longuement sur l'ensemble des mesures et des dotations des **collèges**.

Vous avez pris connaissance du règlement. Nous parvenons aujourd'hui à mieux évaluer les prévisions de viabilisation et les contrats de maintenance.

J'y vois un signe positif vers toujours plus de sincérité dans nos budgets.

Le calcul s'est fait sur la base d'un fonctionnement « classique » qu'il faudra probablement réajuster, compte tenu des incertitudes des effets de la crise sur les budgets et sur les trésoreries des collègues.

En temps ordinaire, je mettrais l'accent

sur les réunions de **revoyure P@C25** lancées depuis début octobre qui me permettent de retrouver enfin j'ai envie de dire et avec plaisir les élus qui continuent à faire vivre leur territoire en investissant dans de nombreux projets,

Je parlerais de la participation de notre collectivité à la réactivation de l'émetteur du **Chasseral**, action concrète de service public qui touchera au moins 25 000 frontaliers,

J'aborderais l'innovation dans l'accueil et l'accompagnement des **personnes âgées** pour la création d'un établissement pionnier aux Portes du Haut-Doubs grâce aux places nouvelles âprement négociées avec l'ARS,

Et enfin je présenterais l'acquisition de l'immeuble **THEMIS** par AKTIA qui permettra de reloger les travailleurs sociaux des CMS de Saint-Claude et de Montrapon.

En temps ordinaire également, j'entrerais dans le détail de **notre DM 2** qui sera bien sûr développée par Philippe GONON et l'ensemble des élus en responsabilité.

Notre solidité financière a permis de dégager des marges de manœuvre conséquentes mais aussi d'absorber les pertes de recettes fiscales. Elle nous permet de mobiliser des ressources financières et d'optimiser le budget.

Ce qui compte ici, c'est notre réponse aux nouveaux enjeux économiques, sanitaires et sociaux : notamment la prise en compte de la hausse significative du nombre d'allocataires du RSA et l'inscription de crédits supplémentaires.

Il nous faut faire face.

Et je n'oublie pas que derrière la froideur des chiffres il y a des hommes des femmes des enfants.

Des familles qui doivent faire face aux difficultés, des jeunes dont la précarité est une réalité inquiétante, des entrepreneurs qui vacillent, des recours à l'aide alimentaire en augmentation.

Nous ne sommes **pas en temps ordinaire...**

Mes chers collègues, nous traversons des temps exceptionnels, à bien des égards difficiles. Mais j'aimerais souligner dans mon propos les raisons d'espérer.

Nous demeurons convaincus de la pertinence de notre échelon départemental.

Pertinence solidaire, et volonté réaffirmée de continuer notre action.

Nous pouvons être fiers de l'action du Département pendant cette crise.

La gestion budgétaire responsable et rigoureuse qui a été la nôtre pendant 5 ans nous a permis d'adopter un **plan d'urgence** ambitieux de 20 millions d'euros pour renforcer les solidarités sociales et territoriales.

Je vous en avais promis un bilan, le voici.

Depuis le mois de juin, nous avons pu venir en aide à des milliers de personnes fragiles, de familles, de professionnels, de structures en difficulté, d'acteurs du monde économique, culturel, touristique, sportif :

A ce jour, on peut chiffrer précisément les dépenses engagées à **19 millions d'euros**.

Des dizaines d'acteurs touchés par la crise ont déjà bénéficié des fonds d'aide exceptionnelle, et ces aides se poursuivent.

- **Tout d'abord, les acteurs en première ligne**

1 634 000 € de primes Covid ont été versées aux professionnels des établissements et services médicosociaux pour les remercier de leur dévouement pendant cette crise

C'est sur eux que reposent en grande partie la qualité du maintien à domicile de nos aînés et ils méritent notre reconnaissance.

La valorisation des métiers de l'aide à domicile est indispensable, mais nous ne pouvons pas la porter seuls, j'ai tout récemment fait part de propositions en ce sens au Président de la République.

Au sein de la collectivité, ce sont 683 agents qui ont été bénéficiaires de la prime Covid.

Nous avons aussi commandé des masques en grand nombre pour parvenir à en distribuer près de 16 300 par semaine à l'ensemble de nos structures,

Nous avons aussi mis les moyens humains et techniques en place pour permettre aux collègues de faire face aux renforcements des règles sanitaires

- **Ensuite, pour les personnes en insertion professionnelle et sociale,**

Nous avons bien sûr financé l'augmentation du nombre de bénéficiaires du RSA pour un montant de 6 millions d'euros.

De même, 166 allocataires du RSA ont pu obtenir la prime exceptionnelle de retour à l'emploi.

- **Pour les personnes dépendantes et fragiles,**

Le Département a par exemple mis à disposition de 22 EHPAD, près d'une centaine de tablettes numériques pour veiller à ne pas isoler les personnes en établissement et pour leur permettre de maintenir un lien avec l'extérieur et leurs proches durant le confinement.

Autre acte solidaire, près de 200 enfants suivis par l'ASE ou personnes en situation de handicap ont pu profiter de l'opération répit vacances pour s'évader au moins un peu de ce quotidien devenu plus dur encore.

- **Pour les jeunes et les associations,**

Le Département a maintenu intégralement les subventions aux associations. Déjà 90 acteurs culturels, sportifs ou de l'éducation populaire ont bénéficié du fonds associatif dédié.

Et près de 70 manifestations sportives ont été soutenues au titre des annulations de manifestations.

Le Département a également mis en place une aide de 50 euros pour chaque inscription en école de musique ou au conservatoire pour permettre de maintenir l'accès à une activité culturelle dans un contexte difficile. Parallèlement, 40 écoles de musique et 3 conservatoires ont diminué leurs frais d'inscription.

- **Le Département s'est mobilisé pour son territoire,**

pour les entreprises, pour développer l'attractivité de notre territoire. Aller plus loin dans le soutien aux animations dans les espaces naturels sensibles.

En offrant, en lien avec le Comité Départemental du Tourisme, 150 000 billets Doubs et 20 000 supplémentaires prochainement pour soutenir les acteurs touristiques,

En maintenant le plus haut niveau d'investissement possible sur nos routes même si certaines opérations ont dû être reportées ainsi 3.38 millions d'euros de chantiers routiers non réalisés ont pu être redéployés sur des chantiers du réseau structurant.

En renforçant notre engagement pour une assiette des circuits courts dans les collèges pour soutenir indirectement nos producteurs locaux.

Et tout cela, nous l'avons réalisé et continuons à le réaliser dans le cadre d'une feuille de route évolutive, attentifs aux besoins et aux attentes de nos concitoyens.

Je tiens à souligner la volonté d'inventer de nouveaux modèles et de nouvelles solutions dont nous avons su faire preuve et qui prendront corps également dans le cadre de cette session :

sur le logement, le numérique, la protection de l'environnement, les modes de travail et de déplacements.

Ces dossiers témoignent de notre volonté de construire les solutions de demain avec l'ensemble des acteurs de notre territoire, des habitants aux partenaires institutionnels, en passant par les associations.

Pour l'ensemble de ces rapports,

je souhaite **remercier** chaleureusement les élus, les services et les partenaires qui se sont mobilisés depuis plusieurs mois, avec efficacité et détermination.

Nous demeurerons des acteurs essentiels du **logement**...

Je vous le dis sur ce dossier notre volonté est intacte. Il s'agit pour le Département d'avoir plus de leviers d'action, d'allier aménagement et territoire, c'est l'objectif du Plan Départemental de l'Habitat.

Parce que notre place est là : là où l'on construit, là où l'on rénove, là où un accompagnement social est nécessaire.

Nous allons parler ce matin de la création de la Société Anonyme de Coopération entre Habitat 25 et Néolia.

Ce regroupement imposé par la loi Elan, nous vous proposons de l'animer grâce à ce nouvel outil qu'est la SAC.

Se rassembler, ce n'est pas disparaître, c'est au contraire être plus forts. J'en suis convaincue, pour Habitat 25, pour Néolia, pour nous également.

Etre plus forts, nous souhaitons l'être aussi sur la question primordiale de la gestion de **l'eau** nous voterons aujourd'hui la création du syndicat mixte « Doubs-Dessoubre » aux côtés de 5 communautés de communes partenaires.

Je souhaite que le Département intègre ce syndicat pour rester un acteur majeur de la gestion de l'eau, et parce que cette nouvelle gouvernance est pertinente :

elle permettra d'être labellisé EPAGE,
de doter les territoires concernés d'une gouvernance forte,
de moyens techniques et humains adaptés.

Il n'est plus temps de porter le soupçon sur la sincérité de la politique environnementale du projet C@P25 :

il est temps d'avancer, de prendre à bras le corps les enjeux de société qui sont les nôtres.

Début octobre se tenait ici même la réunion du Groupe Technique « connaissance » de la Conférence Départementale de l'Eau.

Le Département a souhaité être à l'initiative de cette instance de dialogue et de partage de connaissances unique en France en vue d'engager rapidement des actions pour protéger les milieux aquatiques et réduire les pollutions diffuses au niveau des bassins karstiques les plus fragiles.

Du concret, de l'action.

Ce matin, nous voterons un **Plan de Mobilité durable**.

Un Plan pour contribuer au développement durable, et multiplier en interne, des pratiques écoresponsables.

Etre force de proposition.

Voilà l'enjeu : accompagner les agents, les inciter à limiter leur empreinte environnementale.

Cela passe par la réduction des déplacements, le changement des modes de déplacements, l'encouragement à développer le covoiturage, le travail à distance.

Nous prendrons une série de mesures pour encourager ce mouvement :

En augmentant la prise en charge des abonnements aux transports en commun de 50 à 70%,

En accroissant notre flotte de véhicules électriques à hauteur de 25% d'ici 5 ans,

En mettant à disposition des agents, d'ores et déjà 25 **Vélos à Assistance Electrique** avec l'objectif d'un parc de 200 vélos polyvalents à l'horizon 2022.

Parce que nous voulons être force de proposition.

Parce qu'il est de notre devoir de l'être... avec détermination.

Faire un pas en avant dans la modernité également, aller plus loin encore dans notre expérimentation du **télétravail**.

Notre réactivité pendant le confinement l'a prouvé.

900 agents en télétravail contre 130 la veille,

une appétence forte de nos collaborateurs, nous permet ce matin de proposer au vote l'élargissement du dispositif, construit avec les encadrants et les représentants du personnel.

Basé sur le volontariat, la confiance et la réversibilité, il se veut souple et réactif.

Voilà un beau défi que nous allons tous relever ensemble : doubler voire tripler le nombre de télétravailleurs d'ici un an.

Poursuivre notre action...

c'est aussi ce matin voter notre **Schéma Départemental d'Inclusion Numérique**, à l'heure du projet de loi d'accélération et de simplification de l'action publique (ASAP).

Troisième volet de notre plan pour le numérique, il s'agit là encore de relever un enjeu primordial de service public.

A l'horizon 2022 nous aurons la digitalisation complète de toutes les démarches administratives :

Il est de notre responsabilité d'accompagner, expliquer, former, et de faire reculer l'illectronisme, facteur d'exclusion.

La pédagogie permet toujours de faire reculer les inquiétudes. Si 28% de la population française sont aujourd'hui en difficulté avec le numérique, dans le Doubs, cela représente près de 140 000 personnes :

Il est évident que nous avons un rôle essentiel à jouer.

Notre SDIN est clair et ambitieux, car « ce qui se conçoit bien s'énonce clairement ». Là encore... du concret. De l'action.

Je conclurai ce propos introductif sur nos **orientations budgétaires** qui vont vous être présentées en détail tout à l'heure.

En raison du contexte particulièrement instable, nous avons choisi de les présenter selon deux scénarios, entre vigilance et relance.

Oui... la crise sanitaire économique et sociale s'est invitée dans les finances départementales.

Oui ... il apparaît clairement, à ce jour, que son impact risque fort de faire oublier le rétablissement financier opéré ces dernières années.

Il est trop tôt pour estimer le cout de cette crise dans la durée, mais il nous faudra passer le cap difficile des budgets 2021-2022 : qui incluront nécessairement la suppression de notre levier fiscal, la baisse de nos recettes (CVAE, DMTO, part de TVA...) et une hausse de nos dépenses.

C'est le terrible effet ciseau.

Nous en avons conscience, les prochaines années seront difficiles pour la collectivité des solidarités que nous sommes, parce qu'elles le seront pour les populations.

L'échelon départemental sera fragilisé.

Pour éviter cela, il faudra bien que l'Etat s'appuie sur les Départements, en confiance, pour protéger, accompagner et relancer nos territoires.

Il devra aussi nous laisser les marges de manœuvre suffisantes pour y parvenir.

A la date d'aujourd'hui, fort heureusement, la situation financière de notre Collectivité est saine et permet de préparer l'avenir même après la dégradation des indicateurs en 2020.

Notre Département assumera le financement des solidarités car c'est le cœur même de ses compétences.

Mais nous entendons également maintenir un niveau élevé d'investissement, indispensable au développement du territoire et au soutien à l'économie locale.

Pour cela, nous poursuivrons la maîtrise des dépenses de fonctionnement par des mesures adaptées et soutenables.

S'il y a une phrase du rapport sur les Orientations Budgétaires que je veux retenir c'est celle-ci : « nous choisissons une posture de résilience, de confiance et de détermination au service de nos concitoyens et de nos territoires. »

Vous le savez, je n'aime pas être pessimiste.

Depuis le mois de mars, nous avons montré notre capacité d'adaptation inédite,
Voté et mis en œuvre un Plan d'urgence dès le mois de juin,
Ajusté notre budget à deux reprises pour tenir compte des évolutions liées à cette crise,
Maintenu et relancé de beaux projets parce que l'exemple doit venir des collectivités et qu'il faut lutter avec nos armes.

Nous proposons maintenant, dans ces temps qui ne sont pas ordinaires mais incertains,
des orientations budgétaires pour construire un budget ROBUSTE et SOLIDAIRE qui nous permette d'encaisser le choc et de donner la priorité aux habitants.

Ces orientations que nous présentons sont faites à l'instant T, vous l'aurez compris, avec sincérité, avec la force de notre bonne volonté et l'expérience que nous avons acquise.

Il va nous falloir nous adapter une fois encore, être réalistes.

L'heure n'est pas au triomphalisme, surtout pas, mais l'heure n'est pas non plus au défaitisme, nous avons fait au mieux, et cela nous le revendiquons.

Plus que jamais, nous devons être un Département à la manœuvre, et porter, plus fièrement que jamais, des objectifs de **solidarité**.

On dit que pour réussir, il faut oser.

Avec les moyens dont nous disposons, en adéquation avec nos missions, pour nos concitoyens,

Il faut oser, créer, nous adapter.

Je vous remercie